
PlantaDoce.

ADN

Candela Calle (ICO): “Debemos exigir a la industria farmacéutica que siga investigando”

La directora general del Institut Català d’Oncologia (ICO) señala que los acuerdos entre instituciones públicas y privadas son cada vez más frecuentes y asegura que, si un medicamento es bueno, “no habrá problemas para sacarlo al mercado”.

Albert Cadanet
30 may 2019 - 04:58



Candela Calle fue nombrada directora del Institut Català d’Oncologia (ICO) en 2010, cargo que compatibilizó con el de directora gerente del Institut Català de la Salut (ICS) entre marzo de 2016 y junio de 2018. Licenciada en Medicina y Cirugía por la Universidad Central del Barcelona, Calle asegura que, a pesar de los retos que presenta el entorno socioeconómico, la clave del éxito del ICO y del sistema de salud se basa en la evaluación de resultados.

1 / 3

<https://www.plantadoce.com/adn/candela-calle-ico-debemos-exigir-a-la-industria-farmaceutica-que-siga-investigando>

El presente contenido es propiedad exclusiva de PLANTADOCE EDICIONES, SLU, sociedad editora de PlantaDoce (www.plantadoce.com), que se acoge, para todos sus contenidos, y siempre que no exista indicación expresa de lo contrario, a la licencia Creative Commons Reconocimiento. La información copiada o distribuida deberá indicar, mediante cita explícita y enlace a la URL original, que procede de este sitio.

PlantaDoce.

Pregunta: En 2010 fue nombrada directora gerente del Institut Català d'Oncologia (ICO). ¿Cuáles han sido sus principales líneas de actuación desde entonces?

Respuesta: La misión del ICO consiste en rebajar el impacto del cáncer en Cataluña y, para conseguirlo, la implicación y la alineación de los profesionales es vital. Nuestro modelo de gestión se basa en el liderazgo compartido, donde todos los médicos participan de manera muy activa en la toma de decisiones y la gestión clínica.

P.: Tras superar los años más duros de la crisis, ¿cómo se encuentra la salud financiera del ICO?

R.: La situación económica nos ha afectado a todos. Estamos trabajando en un entorno económico complicado, sin presupuestos aprobados y en el que la incidencia y la prevalencia del cáncer es cada vez mayor. Debemos velar por la sostenibilidad del sistema. Nuestra institución ha cerrado cada año con equilibrio presupuestario, y esto es gracias a la buena gestión y a la implicación de los profesionales en la gestión clínica y en la toma de decisiones. Cada vez estamos más enfocados en la evaluación de resultados, y esta es la clave de nuestro éxito.

P.: Durante estos últimos años han aparecido nuevas fórmulas como la compra pública innovadora y la compra pública de innovación. ¿Cómo trabaja el ICO en este sentido?

R.: La experiencia más importante que tenemos está en las propuestas de riesgo compartido. Tenemos 15 acuerdos de este tipo para nueve tumores con 12 compañías farmacéuticas y tenemos más de 1.600 enfermos en riesgo compartido. Estos nuevos métodos de trabajo nos han aportado un ahorro de entre un 4% a un 40%, dependiendo del acuerdo, pero también nos han obligado a orientarnos a esta política de resultados. Para nosotros, es más importante poner el foco en los resultados que en el ahorro económico.

“Las instituciones de salud deberían tener más espacios donde la innovación sea una prioridad”

P.: ¿Es suficiente este grado de colaboración?

R.: Estamos evolucionando de forma positiva. Tenemos una amplia experiencia en el ámbito de la farmacología, pero también queremos avanzar en el campo de la tecnología.

P.: Los costes en el sector farmacéutico son cada vez mayores y los márgenes más estrechos. ¿Es complicado llegar a ciertos acuerdos?

R.: Aquí todos debemos hacer un aprendizaje. Desde las instituciones públicas debemos exigir a la industria farmacéutica que siga investigando, aunque a día de hoy ya lo hace bastante. Si los fármacos son buenos, no habrá problemas para hacerlos llegar al mercado. Hace un año abrimos una planta de ensayos de fase I, y esto

PlantaDoce.

demuestra una clara voluntad de colaboración por nuestra parte.

P.: Distintas voces del sector empresarial señalan que los emprendedores y los centros de salud todavía no están del todo alineados. ¿Qué se podría hacer para mejorar esta situación?

R.: Los institutos catalanes tienen una estructura muy sólida para potenciar las *spin offs*. Ahora bien, deberíamos incentivar todavía más a los emprendedores y tomar más la iniciativa a la hora de buscar recursos de financiación. Además, las instituciones de salud deberían tener más espacios donde la innovación sea una prioridad.

“Cuidar nuestro cuerpo es más importante que tener un reloj que mide nuestra frecuencia cardíaca”

P.: ¿Cómo desarrollan la medicina predictiva?

R.: La medicina predictiva es el presente y el futuro. Tenemos unidades que trabajan de manera muy clara en esta línea. Es muy importante hacer un diagnóstico precoz para ir hacia modelos cada vez más personalizados. En este sentido, estamos incorporando nuevos perfiles profesionales como por ejemplo bioinformáticos, bioingenieros o biólogos con formación específica en el trato de datos. Aun así, la enfermería sigue siendo fundamental en nuestro modelo.

P.: ¿Se invierte suficiente capital para avanzar en estos campos?

R.: Siempre podríamos recibir mayores inversiones, pero podemos estar satisfechos de los resultados que estamos obteniendo. Somos referentes a nivel mundial y, además, tenemos la suerte de que Cataluña dispone de grandes investigadores en el exterior, un hecho que nos sitúa como un territorio de referencia.

P.: Otra de las actuaciones más importantes para el ICO se basa en potenciar la prevención. ¿Cómo se actúa en este sentido?

R.: La prevención no sólo pasa por el desarrollo de herramientas informáticas, sino por una mayor concienciación de la población. Tenemos la suerte de que todo el mundo puede acceder al cribado de cáncer de colon o de mama, pero muchas veces la población no responde. En este sentido, debemos potenciar la formación durante la niñez y la adolescencia. Es más bien una acción social y no de salud. Si cuidamos nuestro propio cuerpo, estamos beneficiando al modelo sanitario de nuestro país, y esto es más importante que tener un reloj que mide tu frecuencia cardíaca.